



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado

Regionalização do saneamento básico no ES

Luciana Merçon Vieira

Corregedora Geral

Diagnóstico Nacional

Entraves do setor



- Baixa competitividade do setor
- Multiplicidade regulatória
- Fragmentação institucional

Novo Marco do Saneamento



- Vedou a celebração de novos contratos de programa
- Atribuiu competências regulatórias para ANA
- Fomentou a regionalização

Regionalização no ES

- 1 Criação de uma única Microrregião com os 78 municípios e o ES
- 2 Modelo adotado por 18 Estados
- 3 O Estado passa a ser cotitular dos serviços juntamente com os 78 municípios
- 4 As decisões sobre planejamento, organização e prestação dos serviços passam a ser colegiadas no âmbito da MRAE-ES



MRAE - ES



1ª Fase

criação pela LC 968 em
julho de 2021



2ª Fase

instalação da governança
com a reunião inaugural
do Colegiado Regional em
novembro de 2023



3ª Fase

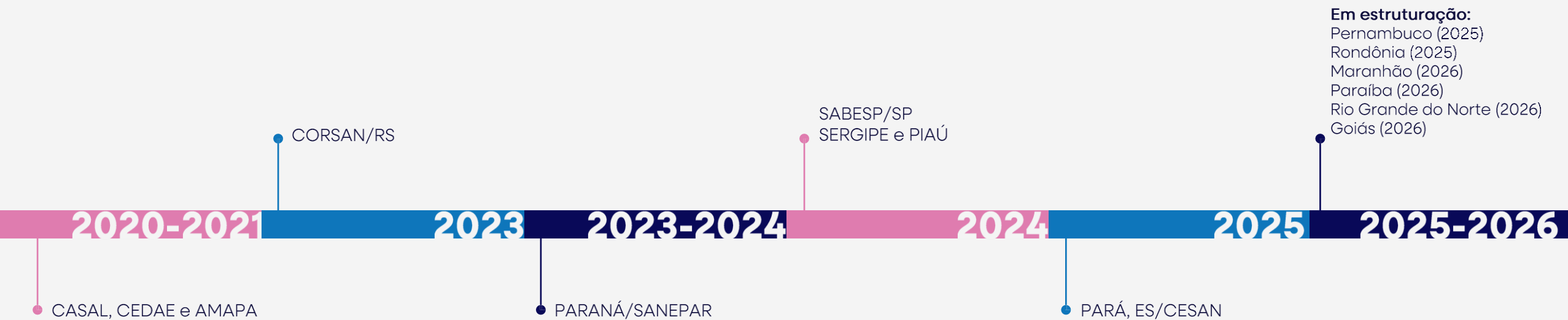
instalação do Comitê e
Conselho Participativo em
de 2024



4ª Fase

modelagem da prestação
dos serviços – contratação
do BNDES aprovada pela
Resolução 7/2024 do
Colegiado Regional

Projetos pós Lei 14.026/2020 – “Novo” marco



Investimentos + outorgas

R\$ 181,6

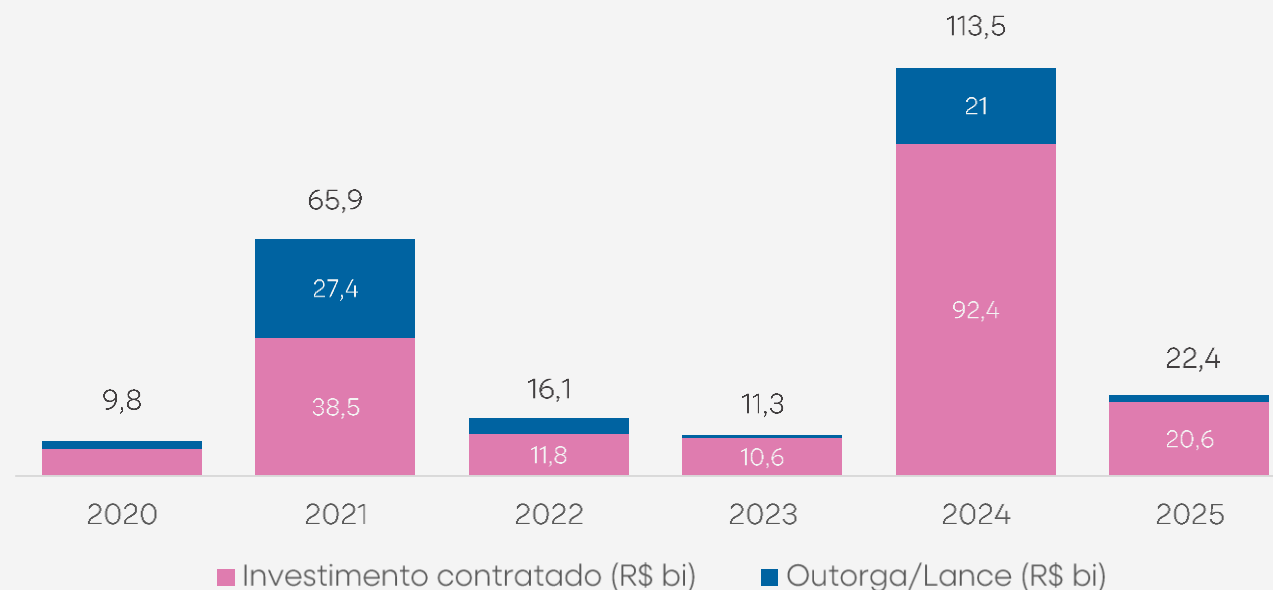
Investimento contratado (R\$ bi)

R\$ 57,3

Outorga/Lance (R\$ bi)

R\$ 238,9

Investimento – Outorga (R\$ bi)



Elaborado por ABCON SINDICON com base nos dados do Radar PPP e BNDES.
Atualizado em 05 de agosto de 2025



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO

Procuradoria-Geral do Estado

Obrigada !

Estruturação de Projetos

Saneamento – Espírito Santo

Classificação: Documento Ostensivo
Unidade Gestora: ASC/DESAN



O BNDES possui experiência na estruturação de projetos de saneamento

17 leilões realizados
desde 2020

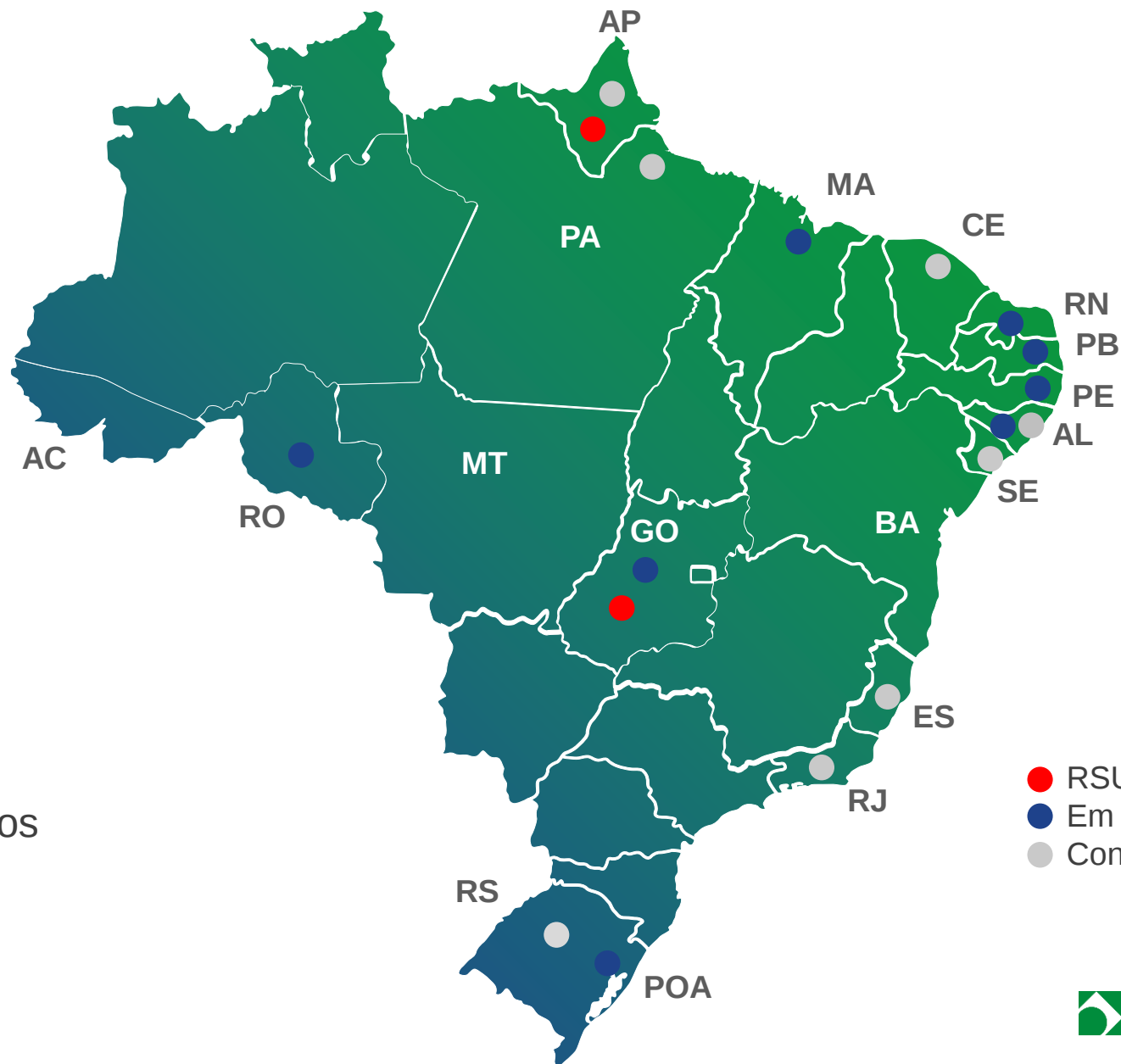
18 projetos
+R\$ 150 bi
de investimento estimado, dos quais
87 bi já contratados



~62 milhões
população beneficiada

Contribuição de
~45% para metas de esgoto
+
~30% para metas de água

do novo marco em termos de redução dos
déficits



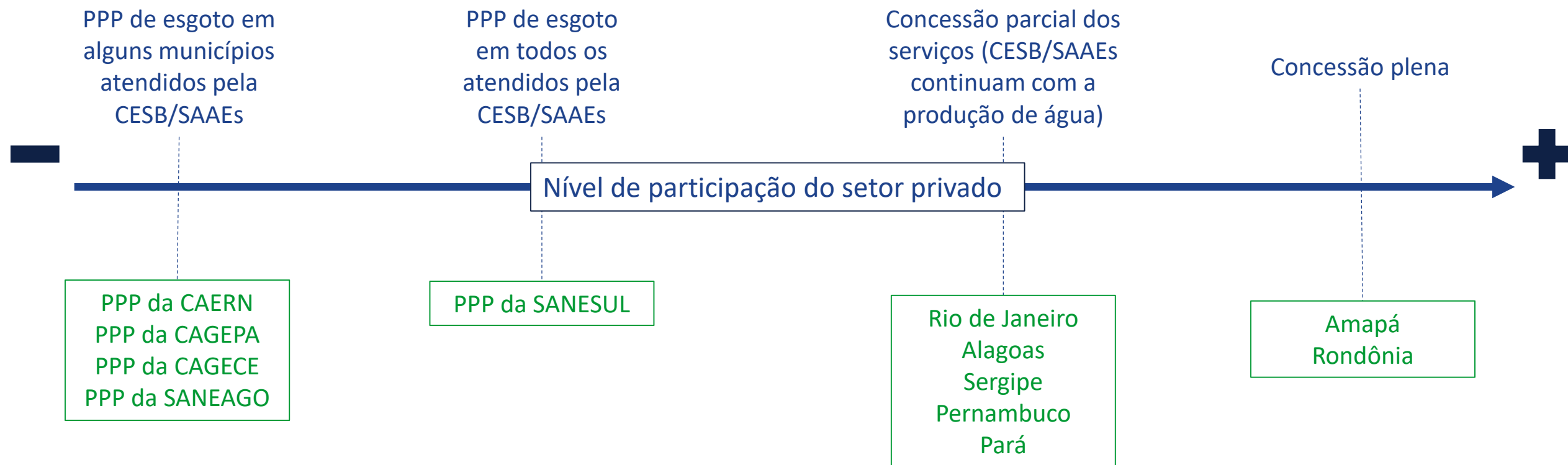
● RSU (em andamento)
● Em andamento
● Concluído

Os projetos de saneamento estruturados pelo BNDES seguem diretrizes comuns...

- ✓ **Universalização:** metas de atendimento devem contemplar todos municípios no recorte estudado, no menor tempo possível e com a menor tarifa possível.
- ✓ **Arranjos regionais:** agrupar municípios em arranjos que viabilizem a **inclusão de todos os municípios envolvidos** de forma que a prestação dos serviços seja econômico e financeiramente sustentável.
- ✓ **Premissas colocadas pelo ente público:** conhecimento das **necessidades locais**.
- ✓ **Foco em resultados e eficiência operacional:** metas contratuais são relacionadas aos indicadores de expansão e qualidade dos serviços, dando autonomia ao concessionário para definir sua solução de engenharia
- ✓ **A regulação vigente**, inclusive as Normas de Referência editadas pela ANA.
- ✓ **Projeto conduzido cooperativamente:** entes públicos, BNDES e consultores especializados.

E podem ser estruturados em diferentes modelos de participação privada

Desde que presentes as premissas e diretrizes da estruturação, o ente público é o responsável por escolher o melhor modelo de parceria com o privado.

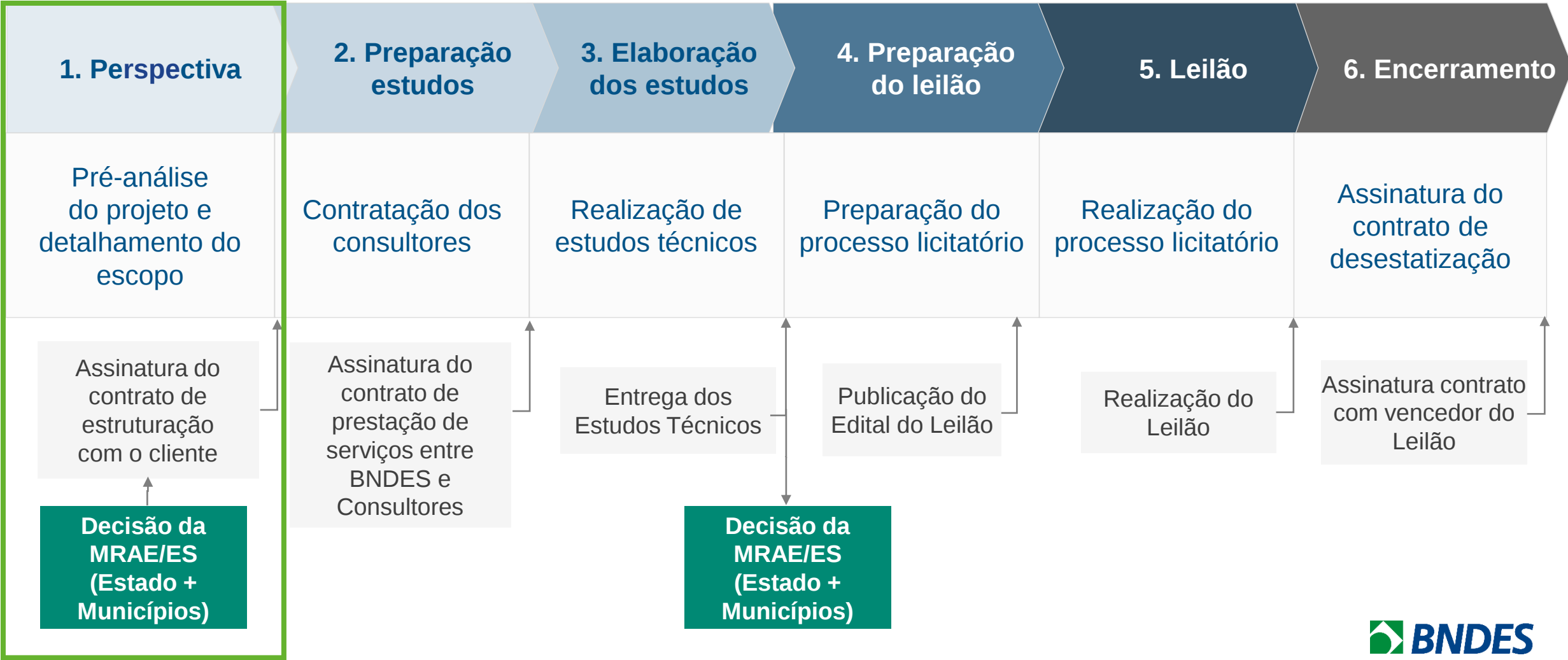


OBS: A privatização não está incluída nessa lista por se tratar de outro tipo de projeto. Enquanto na estruturação de uma concessão/PPP o foco é o projeto, a privatização trata da avaliação do valor de uma empresa.

Governança da estruturação de projetos



Etapas do projeto de estruturação



Elaboração de estudos e preparação para o leilão: etapas até a publicação do edital

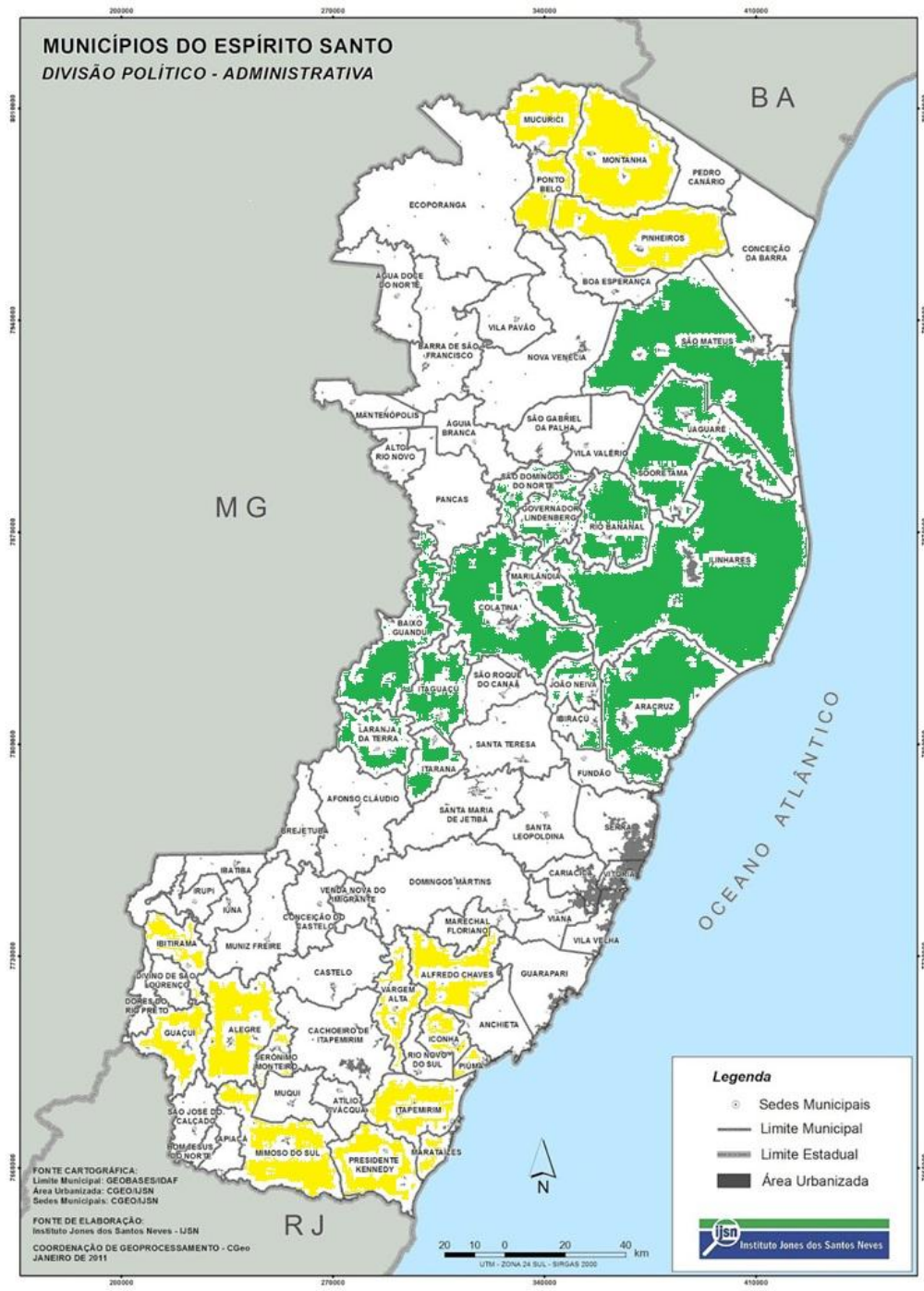


Projeto Espírito Santo: características gerais

Principais Características

- **Escopo:** Serão estudados diversos modelos de participação privada para decisão da MRAE
- **Municípios:** 32 dos 78 municípios do Espírito Santo (7 atendidos pela CESAN e 25 SAAEs), sendo que 16 desses municípios fazem parte do Acordo Judicial do Rompimento da Barragem do Fundão;
- **População abrangida:** 1,1 milhão;
- **Regionalização já instituída via 01 Microrregião de Água e Esgoto**
- **Meta de universalização:** 99% de abastecimento de água e 90% de coleta e tratamento de esgoto até 2033.

Mapa do Estado



- Municípios do Acordo e do Projeto
- Municípios do Projeto e fora do Acordo

Projeto Espírito Santo: entendimentos importantes da estruturação de projetos

Entendimentos importantes

- **Dados de partida:** haverá visita de campo em todos os 32 municípios, mas os dados fornecidos pelo estado e pelos municípios sobre o nível de serviço são igualmente importantes para a estruturação.
- **Documentos e legislação existentes:** será feito um levantamento dos planos municipais existentes, e de normas e legislação já promulgadas, visando avaliar o que pode ser aproveitado e o que requer adaptações.
- **Obras em andamento:** serão levantadas as obras em andamento, considerando-as na elaboração do anteprojeto de engenharia e do contrato. Tipo de tratamento depende de seu estágio, fonte de recursos, e das diretrizes dadas pelo ente público.

Projeto Espírito Santo: entendimentos importantes da estruturação de projetos

Entendimentos importantes

- **Anteprojeto de engenharia NÃO vinculante:** engenharia desenvolvida no projeto tem como objetivo subsidiar as metas e indicadores de desempenho, e o modelo econômico-financeiro. O projeto não tem como objetivo embasar um projeto básico ou vincular a engenharia a ser desenvolvida pelo concessionário.
- **Modelo econômico-financeiro e impactos na tarifa:** estudos desenvolvidos indicarão a viabilidade econômico-financeira dos modelos de participação privada, e os recursos do Acordo poderão ser utilizados como aporte na concessão e/ou PPP, reduzindo eventuais impactos tarifários.
- **Importância da regionalização:** a agregação de municípios é determinante para viabilizar investimentos com vistas à universalização através do subsídio cruzado.

Projeto Espírito Santo: especificidades

Características específicas desse projeto

- **Governança:** contratação do BNDES para execução do projeto foi decidida pela MRAE e operacionalizada pelo estado, com participação dos membros do Comitê Gestor do Acordo de Rompimento da Barragem do Fundão (PPI e SNSA).
- **Acordo do Rompimento da Barragem do Fundão:** de acordo com o Anexo 9, R\$ 3,46 bilhões podem ser utilizados para custear os estudos de estruturação e realizar aportes aos contratos de concessão ou PPP.
- **Consideração da realidade local:** foram acrescentados itens no escopo dos estudos (aferição da qualidade da água, visitas em todos os municípios do projeto, estimativas de investimentos de acordo com cenários de adaptação e mitigação climática) de forma a torná-lo o mais aderente à realidade dos municípios abrangidos.

Pontos de atenção



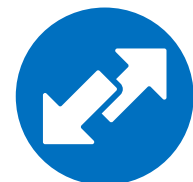
Disponibilização das informações pelo Poder Concedente

O fornecimento tempestivo das informações solicitadas é fator crítico para a qualidade das análises e cumprimento do cronograma conforme previsto para o desenvolvimento do projeto.



Comunicação entre as partes envolvidas

O engajamento dos representantes da MRAE, SAAEs, Estado, CESB, Estruturador e Consultoria é fundamental para o andamento dos estudos e estruturação do modelo de negócios.



Validação das premissas e dos produtos

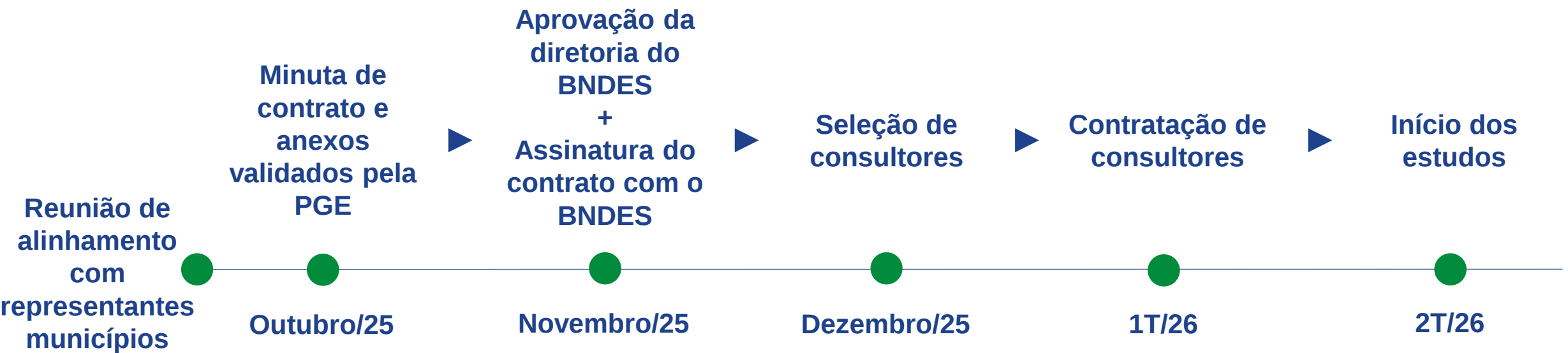
Necessária tempestividade nas definições/validações das premissas de Engenharia e Econômico-Financeiras, bem como na aprovação dos produtos para o cumprimento do cronograma.



Decisão do Modelo de Negócios pela MRAE

Marco decisivo para a continuidade dos estudos e aprofundamento das análises relativas ao cenário escolhido com elaboração dos documentos referenciais para execução do Projeto.

Projeto Espírito Santo: próximos passos



Obrigada!



Portal BNDES
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr



**GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO**

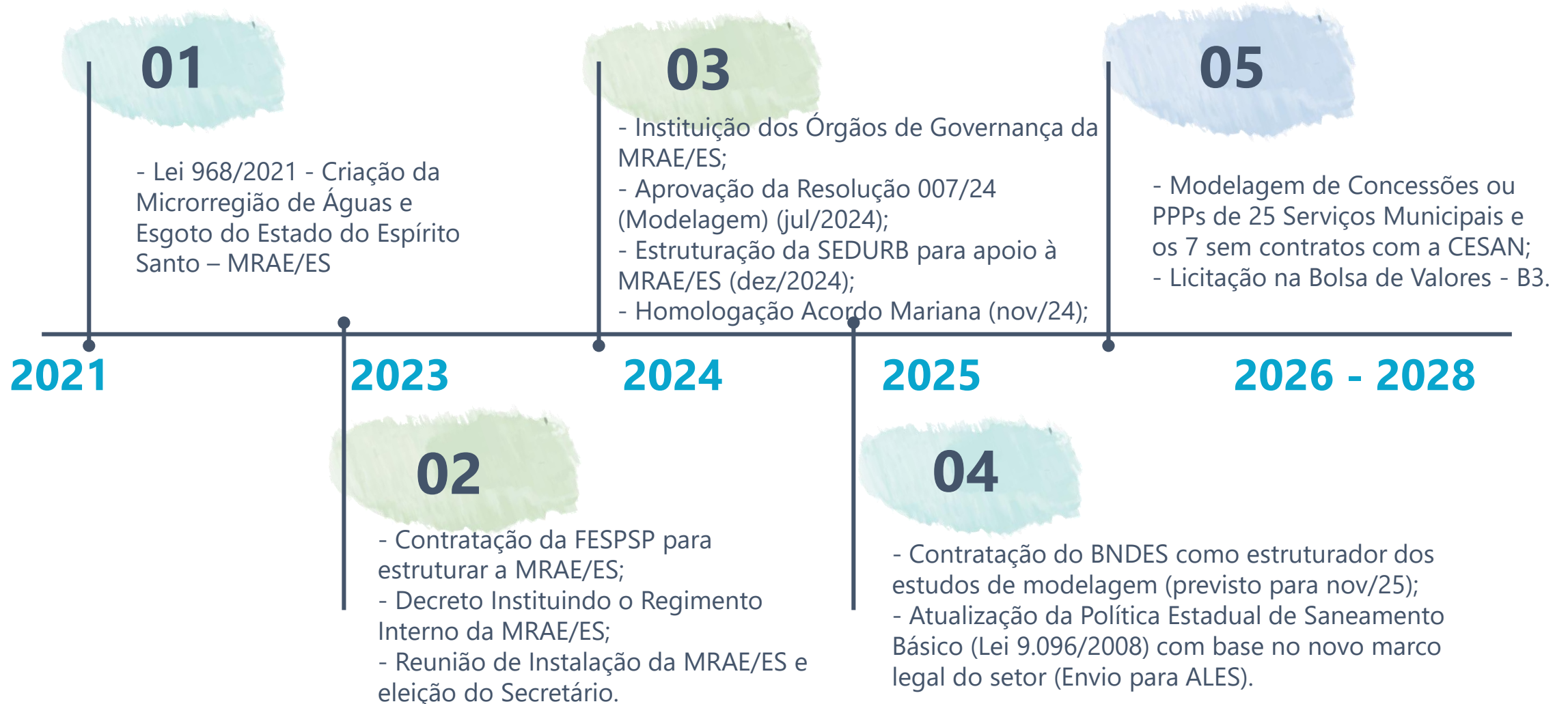
*Secretaria de Saneamento, Habitação
e Desenvolvimento Urbano*

Universaliza.ES

Saneamento

Estruturação de projeto de concessões e/ou parcerias público-privadas (PPPs) dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, com vistas à universalização em 32 municípios do Espírito Santo.

Histórico da Microrregião



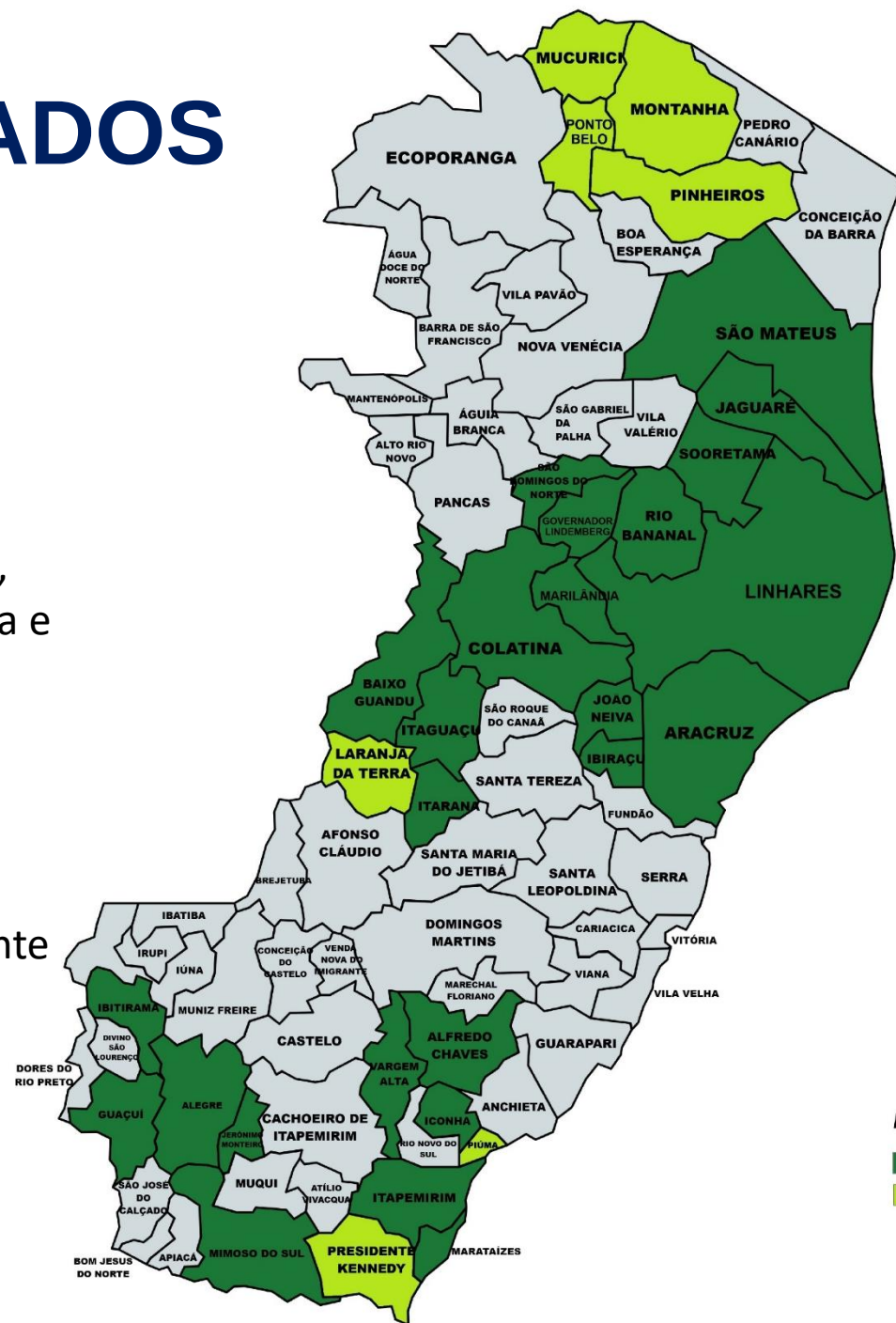
MUNICÍPIOS CONTEMPLADOS

Atendidos por autarquias municipais (SAAEs e SANEAR):

Alegre, Alfredo Chaves, Aracruz, Baixo Guandu, Colatina, Governador Lindenberg, Guaçuí, Ibiracú, Ibitirama, Iconha, Itaguaçu, Itapemirim, Itarana, Jaguaré, Jerônimo Monteiro, João Neiva, Linhares, Marataízes, Marilândia, Mimoso do Sul, Rio Bananal, São Domingos do Norte, São Mateus, Sooretama e Vargem Alta.

Atendidos pela CESAN com a situação de prestação precária dos serviços (sem contrato de programa): Laranja da Terra, Piúma, Ponto Belo, Mucurici, Pinheiros, Montanha e Presidente Kennedy.

População beneficiada: 1.025.910 hab.



MAPA ESPÍRITO SANTO - BNDES

■ 25 SAAE
■ 7 CESAN (SEM CONTRATO)



Estruturas de Monitoramento e Apoio ao Projeto

**Comitê de
Monitoramento**

**Grupo de
Fiscalização do
Contrato**

**Grupo de Apoio
Técnico (GAT)**

Pontos Focais

Comitê de Monitoramento

Função: Acompanhar o andamento do projeto.

Membros:

- Prefeitos/representantes legais (MRAE/ES);
- Coordenador do Conselho Participativo da MRAE/ES;
- SEAMA (1), ASSEMAE (1), ARSP (1).

Forma de Participação: Em reuniões periódicas para acompanhamento do projeto.



Grupo de Fiscalização do Contrato

Função: Gestão e Fiscalização do Contrato e tomada de decisões sobre o andamento do projeto.

Membros: Representantes da SEDURB.



Grupo de Apoio Técnico (GAT)

Função: Suporte técnico ao Grupo de Fiscalização do Contrato (SEDURB).

Membros:

- 1 indicado pela SEDURB (Coordenação)
- 2 representantes do Comitec da MRAE/ES;
- 2 representantes dos municípios escolhidos pelo Comitê de Monitoramento;
- 1 indicado de cada secretaria/órgão do Estado: SEAMA, SERD, SEDES, ARSP e PGE.

Forma de Participação: Análises sob demanda do Grupo de Fiscalização do Contrato, subsidiando tecnicamente suas decisões.



Pontos Focais

Representantes:

1 representante indicado pelos prefeitos de cada um dos 32 municípios;

1 representante técnico da CESAN (nos 7 municípios sem contrato).

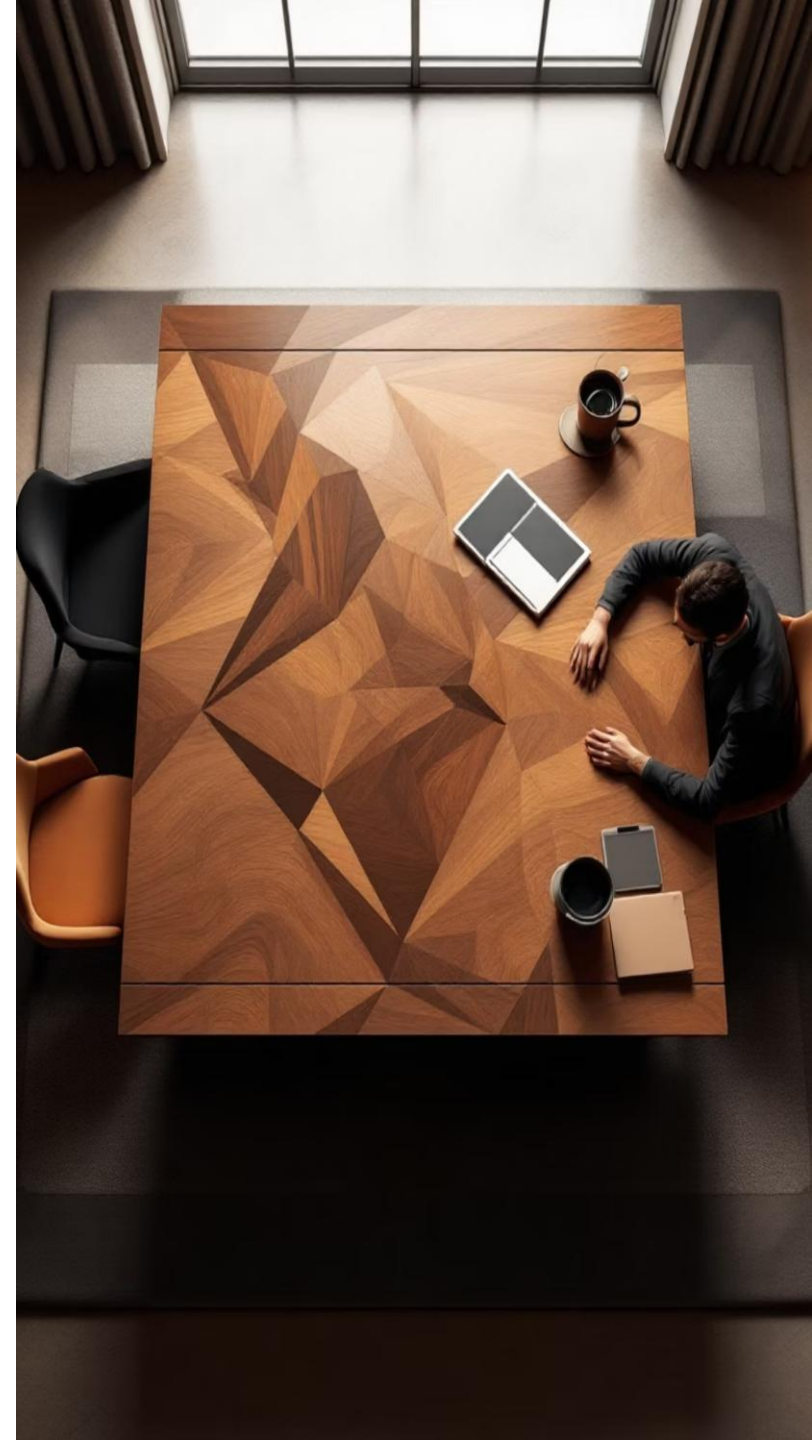
Total: 33 representantes

Perfil desejado:

Conhecimento técnico dos sistemas locais de água e esgoto e com boa articulação com o prefeito, para apoiar no levantamento de informações e nas modelagens da Consultoria.

Forma de Participação:

Recepcionar os consultores, articular informações com prestadores de serviços, participar das reuniões do Comitê de Monitoramento quando convocado e validar, junto ao prefeito, o diagnóstico elaborado pela Consultoria.



Importância da qualidade das informações



Informações Confiáveis e Precisas

A base para toda decisão estratégica e planejamento.



Diagnóstico Fiel a Realidade e Modelagem Consistente do Projeto

Compreensão aprofundada das necessidades locais com soluções estruturadas e eficientes que garantem a viabilidade do projeto.



Contrato Viável, Sustentável

Parcerias sólidas, mitigando possíveis controvérsias.



Próximos passos

Perguntas e Dúvidas dos Prefeitos

Após a fala do Governador teremos um período para perguntas e dúvidas dos prefeitos sobre o projeto;

Pontos Focais

Cada Prefeito deverá indicar assessores para atuar como elo entre consultores e gestores municipais no andamento do projeto. Será enviado ofício amanhã pela SEDURB/MRAE solicitando tal indicação.



OBRIGADO

MARCOS SOARES – *Secretario de Estado de Saneamento, Habitação e
Desenvolvimento Urbano - SEDURB*



**GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO**

*Secretaria de Saneamento, Habitação
e Desenvolvimento Urbano*

Microrregião de Águas e Esgoto do Estado do Espírito Santo

MRAE | **ES**